

Отзыв официального оппонента

На диссертацию Джавадова Тимура Афисовича на тему: «Формирование производственной программы предприятий легкой промышленности на основе механизмов кросс-организационного взаимодействия», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 - «Экономика и управление народным хозяйством»

Актуальность темы. В современных условиях складывается напряженная ситуация с разработкой конкурентоспособного продукта у промышленных предприятий, что приводит к необходимости со стороны отечественных бизнес-кругов и даже государства обращаться к проблеме поиска путей внедрения новых механизмов повышения конкурентоспособности.

Использование новых алгоритмов и методов взаимодействия с участием внешних партнеров при планировании производственной программы повышает конкурентоспособность предприятий в условиях динамично развивающегося рынка. Остро встают вопросы обновления товарного портфеля предприятий легкой промышленности.

Научная новизна и практическая значимость исследований.

- на основе анализа теоретических основ формирования и управления производственной программой предприятий легкой промышленности разработано определение «кросс-организационного взаимодействия»;
- сформулированы бизнес-модели кросс-организационного взаимодействия предприятия и научно-образовательной организации в рамках формирования производственной программы при обновлении товарного портфеля.

– разработана оптимизационная модель процесса формирования производственной программы предприятия легкой промышленности на основе кросс-организационного взаимодействия.

Рекомендации по использованию результатов диссертации.

Основные положения, выводы и рекомендации предлагаемого диссертационного исследования могут быть использованы в работе текстильных предприятий. Практическая значимость исследования связана с разработкой рекомендаций по формированию производственной программы на предприятиях легкой промышленности за счет кросс-организационного взаимодействия.

Краткая характеристика основного содержания диссертации.

Структура диссертационной работы сбалансирована и логична. Она соответствует заявленным цели и задачам исследования.

В первой главе исследования проведен анализ теоретических основ формирования и управления производственной программой предприятия легкой промышленности. Подробно рассмотрены понятия: производственная программа, товарный (ассортиментный) портфель, портфель заказов, новый продукт. Проведен анализ основных организационно-экономических форм взаимодействия предприятий с научно-образовательными организациями при использовании результатов интеллектуальной деятельности. Автор определяет «кросс-организационное взаимодействие», как современный командный инструмент кооперации предприятий с научно-образовательными организациями, позволяющий предприятию снизить сроки и организационные риски жизненного цикла инноваций. На базе этого предложена концептуальная схема взаимодействия промышленного предприятия и научно-исследовательских и образовательных организаций по формированию производственной программы, которая учитывает потенциал, ресурсы и инструменты со стороны научно-образовательных организаций, а также механизмы ориентации данной деятельности и взаимодействия на потребности рынка, а также ресурсы производства. Рассмотрены различные способы учета и оптимизации затрат на создание нового продукта на предприятиях текстильной

промышленности, представленные отечественными и зарубежными специалистами в данной области.

Во второй главе диссертационного исследования автором рассмотрена и проанализирована динамика показателей текстильной промышленности по данным, опубликованным Федеральной службой государственной статистики с 2013 по 2019 гг. Уделено внимание показателям инновационной и инвестиционной деятельности в текстильном производстве, таким как:

- удельный вес затрат на технологические инновации в общем объеме отгруженных товаров, выполненных работ, услуг;
- удельный вес затрат на технологические, маркетинговые, организационные инновации в общем объеме отгруженных товаров, выполненных работ, услуг;
- удельный вес работников, выполнявших исследования и разработки, в общей численности работников организаций, осуществлявших технологические инновации, по видам экономической деятельности.

Предложены варианты бизнес-моделей кросс-организационного взаимодействия предприятия и научно-образовательной организации: разработка под заказ, модель совместной разработки, модель инициативной разработки научно-образовательной организацией, в рамках регулярной научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ, в рамках конкурсной деятельности, модель предоставления доступа к разработкам по подписке. Автор представил описание каждого варианты, выделил их преимущества и недостатки.

Модель совместной разработки взята за основу создания кросс-организационного механизма и детально рассмотрена на примере промышленного предприятия в главе 3.

Автор подробно остановился на процессе организации конкурсов в научно-образовательной организации для решения кейсов от предприятия и формировании проектных команд.

На примере текстильных предприятий ООО «Термопол» и ООО «ТЕКС

ЦЕНТР» представлен анализ содержания и длительности работ по разработке и выпуску тканей технического назначения. Выделены этапы, требующие привлечения партнеров из научно-образовательных организаций (университета), по всем этапам приведены затраты на разработку одного артикула нового продукта. Это позволило определить автору, экономию предприятия в рамках кросс-организационного взаимодействия.

В третьей главе автор, на основе кросс-организационного взаимодействия предприятий легкой промышленности и научно-образовательных организаций, рассматривает формирование производственной программы. Предложено использовать метод экспертных оценок для выбора наиболее выгодного проекта разработок, включаемых в производственную программу. Интерес представляет алгоритм управления обновлением ассортимента продукции с применением кросс-организационного взаимодействия.

Разработана модель оптимизации процесса формирования производственной программы предприятия легкой промышленности на основе кросс-организационного взаимодействия. В качестве ограничений приняты: ресурсы производственной мощности, доступной для производства новых номенклатурных позиций, целевой уровень загруженности производственных мощностей предприятия, объем спроса или контрактного сбыта, бюджет технологических разработок и возможная прибыль от производства каждой номенклатурной позиции. В качестве целевой функции рассматривается величина экономического эффекта мероприятий по формированию производственной программы, определяемая как разница между результатами и затратами на внедрение варианта разработки в производственную программу.

Автор рассчитал оптимальный среднесрочный план производства ООО «Термопол», учитывающий включение в него новых видов продукции, разрабатываемых в рамках кросс-организационного взаимодействия промышленных предприятия и научно-образовательных организаций (на примере ООО «Термопол» и ФГБОУ ВО «РГУ им. А.Н. Косыгина», в рамках которого автоматически также был рассчитан план разработок, направленных на

формирование среднесрочной производственной программы, а также его оптимизированный бюджет.

Диссертация является **законченной** научно-исследовательской работой. Содержание диссертации позволяет утверждать, что Т.А. Джавадову удалось достичь поставленной цели - разработать научно-обоснованные методические подходы и инструменты по управлению производственной программой на предприятиях легкой промышленности с использованием внешних ресурсов их партнеров и кросс-организационного взаимодействия.

Однако следует отметить некоторые недоработки, устранение которых позволило бы повысить качество, результативность значимость проведенной работы.

Замечания по работе.

1. При определении экономического эффекта мероприятий по формированию производственной программы возникают вопросы по учету затрат научно-образовательной организации. Так в таблице №30 «Сравнение затрат на разработку нового товара до и после кросс-организационного взаимодействия между ООО «Термопол» и ФГБОУ ВО «РГУ им. А. Н. Косыгина» приведены затраты предприятия на разработку одного артикула нового продукта при самостоятельной разработке и при кросс-организационном подходе. Понятно, что предприятие экономит, за счет передачи части работ внешнему партнеру. А будет ли совокупный положительный эффект? Как оценить затраты вуза, за счет чего они окупаются?
2. Применим ли кросс-организационный подход к другим видам экономической деятельности, отличным от легкой промышленности, и если да, то в чем его специфика именно в легкой промышленности?
3. Ваша идея кросс-организационного взаимодействия направлена на повышение конкурентоспособности предприятия легкой промышленности в кооперации с научными и образовательными организациями. Как эта идея сочетается с идеей цепочки ценности,

совместным созданием ценности, удовлетворением потребностей потребителей?

4. Как соотносится предлагаемая модель с механизмом государственно-частного партнерства (этот вопрос мне кажется существенным в свете того факта, что научные и образовательные учреждения в России в подавляющем большинстве есть государственные учреждения)?
5. Вы правильно отмечаете наличие разрыва между производством и наукой, но ведь эти разрывы имеют глубокие политико-экономические корни, а отсюда возникает вопрос, только ли кросс-организационное взаимодействие обеспечит соединение интересов, целей, возможностей, процессов и т.д. производства и науки?

Вместе тем вопросы и критические замечания носят дискуссионный характер и не снижают общего положительного впечатления от работы.

Общее заключение.

Диссертация является законченной научно-исследовательской работой. Основные положения диссертации изложены многочисленных научных публикациях автора. Основные результаты диссертационного исследования опубликованы в 9 работах общим объемом 4,625 п.л., из них в ведущих рецензируемых научных журналах и изданиях, рекомендованных ВАК – 5 публикаций.

Все это дает основание сделать общий вывод, что представленная к защите диссертационная работа Т.А. Джавадова «Формирование производственной программы предприятий легкой промышленности на основе механизмов кросс-организационного взаимодействия» соответствует предъявляемым требованиям. В диссертации изложены новые научно обоснованные организационно-экономические решения и разработки, имеющие существенное значение для развития страны, ее отрасли легкой промышленности. По глубине исследования, научной новизне, объему, теоретической и практической значимости полученных результатов, изложению и оформлению диссертация соответствует требованиям «Положения о порядке присуждения ученых степеней» (утв.

Постановлением Правительства Российской Федерации от 24.09.2013 г. №842), предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата наук, а ее автор Джавадов Т.А. заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (Экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность).

доктор экономических наук,
профессор

Владимир Сергеевич Осипов

ФИО: Осипов Владимир Сергеевич

Адрес места работы: 119454, Москва, проспект Вернадского, 76

Телефон: +7 495 229-40-49

E-mail: vs.ossipov@my.mgimo.ru

Наименование организации, должность: Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Московский государственный институт международных отношений (университет) Министерства иностранных дел Российской Федерации»,

Должность: профессор кафедры управления активами



г.р. В.С. Осипов заверяю

секретарь

О.В. Шишкина

30.05.2022